過期電子報

本報資訊訂閱辦法

植物種苗電子報

每月10、25日發行

贊助單位：農委會農糧署

發行單位：台大種子研究室

第 0183 期 2012-10-10 第二版

發行人：郭華仁
執行編輯：吳欣俞
電子信箱

種苗市場 印刷版

- 南韓種子公司併購事件的回顧
- 美國植物育種者協會談發展與挑戰

南韓種子公司併購事件的回顧

跨國公司併購種子公司是近代農業史上一件大事，其影響與討論至今仍餘波盪漾。

種子公司併購潮在1990年代末期也吹到韓國。由於外匯危機的影響，南韓種苗公司債利率以年均30%以上的速度飆升，陷入了資金困難。因此在1997年日本坂田種苗(Sakada Seed)公司購併了南韓的小種子公司Chungwon Seed Co. (中恆種苗?)；中恆種苗在南韓國內種子市場市占率僅1.3%。同年瑞士的Novartis Produkte A.G.買下南韓第四大種子公司Seoul Seed Co. (首爾種苗，南韓市占率11.8%)。Novartis在2000年將其農業部門分出與AstraZeneca合併成立Syngenta(先正達)。

美國聖尼斯蔬菜種子公司(Seminis Vegetable) 在1998年吃下了南韓第一大與第三大種子公司，分別是成立於1936年的興農種苗(Hungnon Seed Co.，南韓市占率38.9%)與Choongang Seed Co.(中央種苗，市占率12%)。孟山都公司在2005年吞下聖尼斯，成就了超級級大種子公司，全球在2009種子國際貿易額的27%就流入孟山都的口袋，先正達也佔了9%。

佔全國種子市場61%的四家種子公司在兩年內就被外國大公司吞併，引起南韓的紛紛輿論，認爲會引起遺傳資源與育種技術的外流，以及種子主權的喪失，可能降低國產品的競爭力，讓農民付出更多的種子成本。不過就2001年南韓種子市場的數據，韓國聖尼斯(已成爲韓國孟山都)的市占率37.3%，首爾先正達10.5%，韓國坂田2.7%，合計約51%。亦即併購經過了三四年，跨國種子公司在南韓的市占率還比1998那年的61%還少了10%，表示併購的效應並未發。不過即使聖尼斯(孟山

都)種子在南韓的市占率沒有大幅攀升，至少該公司在亞洲整個市場所賣出的種子由1997年的1780萬美元躍昇到6570萬美元，增幅達2.69倍之高，充分展現跨國大公司的能耐，也顯現出併購策略的奏效。

南韓種子產業沒有完全被跨國公司掌控，當然有其原因。在併購發生之前，韓國有49家主要的種子公司，小的種子販售店也又好幾百家。因此併購事件發生，立刻引起全國的矚目，種苗業者、媒體界、農民組織與一般大眾都不能接受本土種子公司被吞掉的這口氣，群起而攻，導致韓國聖尼斯的副總裁表示經營面臨了很強大的敵意。這當然會影響到該公司的發展。韓國在1997年通過種子產業法，保護品種研發的智慧財權，這是聖尼斯敢於大舉進入韓國的原因之一。但之後聖尼斯還是認爲韓國種苗商不太遵守品種權的法令，南韓政府對於品種權也並能真心去執行，深恐開發新品種仍會被盜用，因此不敢放心地去研發新品種。

此外，實際上南韓本身也有跨國種子公司，那就是成立於1981年的南韓農友種苗，現在的農友生物公司(Nongwoo Bio Co.)。併購潮之前，農友生物已是南韓第二大本土種子公司，佔有率爲13.2 %。農友生物的營運方式有點像聖尼斯，走向全世界發展，例如在1994年就在中國成立子公司；在1995年又成立泛太平洋種子公司(Pan-Pacific Seed Co)，向義大利、丹麥、美國、印度、紐西蘭與南非進軍。在1997年於印尼成立子公司，出口種子到泰國、馬來西牙、印度與巴基斯坦。同年美國農友生物也宣告成立，在美國進行蔬菜育種，將亞洲蔬菜種子賣給北美與南美各國。

而今年九月中旬，南韓東部集團旗下的種苗公司，東部韓農發出消息，表示已與韓國孟山都簽約，向孟山都購入了蘿蔔、白菜、黃瓜等8種作物的種苗事業，讓韓國種子被外國大公司佔領的百分比又從51%下降到35%。東部韓農認爲這是部分恢復了南韓種子自主權的成就。不過首爾大學一位教授表示「孟山都並未將核心作物事業權轉交，在南韓生產而外銷的部分仍被該公司掌握。表示該公司絕對不會放棄對一年可達32萬億韓元的世界種子市場的主導權」。看起來，南韓要全面收復失土，並沒有想像中的那麼容易。

這段故事對我國是不是很具有啓發性呢？(撰稿：郭華仁)

參考資料：

1. Kim, S.J. 2006 Networks, scale, and transnational corporations: The case of the South Korean seed industry. Economic Geography 82: 317-338.
2. http://china.joins.com/big5/article.do?method=detail&art_id=92301

美國植物育種者協會談發展與挑戰

美國的全國植物育種者協會與植物育種協調會在2012年8月6-8日以「植物改良・永續經營」爲主題，在印第安納州展開聯合年會。爲了延續會議主持人由公立及私立單位輪替的傳統，今年的主持人爲陶氏益農公司(Dow AgroSciences)。近兩百位公共及商界專業人士和與會學生針對創新技術、發展狀況及業界正面臨的挑戰展開討論。

新任NAPB主席，德州A&M大學教授David Stelly總結表示，在過去的幾十年裡，植物育種研究及教育計畫遭受嚴重削減，基本的資助一再的刪減。在肥沃的土地、充足水源及肥料、可預估的天氣及國內基礎設施建設越來越少的情況下，我們如何在接下來的四十年裡，提供超過20億人類，充足的食物、飼料、衣物、結構材料、纖維、燃料以及其他更多植物性衍伸品項呢？

會議討論中彌漫著迫切、挑戰及機遇的氛圍，Stelly表示，維持植物育種研究與教育計畫的基礎資源，需要立即性的資助。因爲一旦這些計劃停止，將會需要幾十年的時間重建，新的技術可以讓育種更有效率，但是培育出適應性良好的作物，仍然需要一定時間。公共的育種工作需要充足的資源，以吸收新的技術，並重新振興植物育種教育及科研基礎設施建設，以期達到可以面對未來挑戰的水準。

今年的會議顯現這個組織囊括了各種不同的植物，從闊葉木到玉米，討論主題貫穿各部份，從植物育種、技術、教育到公共關係，從野外操作、分子遺傳學、精密的技術分析到公共關係的影片。

在好幾個會議中「教育」是關鍵議題，因爲對於具有完整教育知識與田間操作能力的育種者，有著迫切的需求。PBCC主席，加州大學戴維斯分校的生物科學研究員Allen Van Deynze表示，重要的結論之一是：實際的田間操作經驗，是植物育種家不可或缺的條件。從學校出來的博士卻不一定具有工作的能力，因爲他們可能缺乏植物育種家在全球產業應該具備的軟實力。

其他會議中展示出成員們新的以及正在進行的研究項目，曾經獲得NAPB/PBCC職涯獎得主，James Brewbaker 博士針對熱帶玉米及以夏威夷爲研究地的熱帶豆類的育種工作，進行了一場演講。加州大學戴維斯分校處理多年生作物分子標記輔助選種的Tom Gradziel博士。Leah McHale博士（美國俄亥俄州立大學）針對大豆遺傳育種進行演講，說明公部門育種家如何引進私家培育作物，並且使用基因組序列。

會議的對於未來的重點及目標，著重於如何迎接未來的一年。根據Van Deynze的說法，NAPB的重要目標在於繼續提升植物育種訊息的交流。NAPB的其中一個目標是希望在取得USDA的消息上，看到華府對於植物育種及糧食安全的植物育種上有更多的投資。

今年的會議由陶氏益農公司在印第安納州舉辦主持，植物育種統籌委員會是一個與國家議題與機會相關，且作爲美國國家植物育種公私部門交流的一個平台。國家植物育種者協會在開始的時候就成立了植物育種協調會，也在進行倡議工作，代表的是聯邦政府、州政府、業界及非政府組織等的育植物育種協調會種家。

資料來源：
http://www.seedworld.com/images/stories/pdf/NAPBPressRelease2012.pdf

訂閱辦法 版權聲明